

جمعية حياة للتوحد
مرفضة من المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 1000654600



مصفوفة الصلاحيات

بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

جمعية حياة للتوحد

رقم تصريح {1000654600}



الحساب البنكي لجمعية حياة للتوحد

357608010995503

الحساب الجاري



SA6880000357608010995503

الأبىان

alrajhi bank

مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

جمعية حياة للتوحد
رقم التصريح (1000654600) :

أولاً: الهدف

تهدف هذه المصفوفة إلى تحديد وتوضيح حدود الصلاحيات والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بما يحقق:

- وضوح الأدوار
- سرعة اتخاذ القرار
- منع تضارب الصلاحيات
- تعزيز الحوكمة والشفافية

ثانياً: مستويات الصلاحيات

- اعتماد (A): الجهة المخولة بالموافقة النهائية
- تنفيذ (E): الجهة المسؤولة عن التنفيذ
- توصية (R): تقديم التوصية قبل الاعتماد
- إطلاع (I): يتم إشعار الجهة بالقرار

الحساب البنكي لجمعية حياة للتوحد

357608010995503

الحساب الجاري

SA6880000357608010995503

الأبىبان



مصرف الراجحي
alrajhi bank

ثالثاً: مصفوفة الصلاحيات

المجال	الموضوع	مجلس الإدارة	الإدارة التنفيذية
الحكومة	اعتماد السياسات واللوائح	A	R
	إعداد السياسات	I	E
	اعتماد الهيكل التنظيمي	A	R
	تحديث الهيكل التنظيمي	A	R/E
التخطيط	اعتماد الخطة الاستراتيجية	A	R
	إعداد الخطة الاستراتيجية	I	E
	اعتماد الخطة التشغيلية	A	R
	إعداد الخطة التشغيلية	I	E
البرامج	اعتماد البرامج والمبادرات	A	R
	تنفيذ البرامج	I	E
	تقييم البرامج	A	R/E
الموارد البشرية	تعيين المدير التنفيذي	A	R
	تقييم المدير التنفيذي	A	I
	تعيين الموظفين	I	A/E
	إنهاء خدمات الموظفين	I	A/E
	اعتماد سلم الرواتب	A	R

المجال	الموضوع	مجلس الإدارة	الإدارة التنفيذية
المالية	اعتماد الميزانية السنوية	A	R
	إعداد الميزانية	I	E
	اعتماد القوائم المالية	A	R
	الصرف المالي	I	A/E
	فتح الحسابات البنكية	A	R
الاستثمار	اعتماد المشاريع الاستثمارية	A	R
	تنفيذ المشاريع الاستثمارية	I	E
الشراكات	اعتماد الاتفاقيات والشراكات	A	R
	تنفيذ الشراكات	I	E
المخاطر	اعتماد خطة إدارة المخاطر	A	R
	تنفيذ خطة المخاطر	I	E
التقارير	اعتماد التقرير السنوي	A	R
	إعداد التقارير	I	E
الرقابة	الإشراف والرقابة العامة	A	I
	الرقابة التشغيلية اليومية	I	E

رابعاً: ضوابط عامة

- لا يجوز للإدارة التنفيذية اعتماد قرارات استراتيجية دون موافقة مجلس الإدارة
- يلتزم مجلس الإدارة بعدم التدخل في الأعمال التنفيذية اليومية
- يتم تفويض بعض الصلاحيات وفق محاضر رسمية معتمدة
- توثق جميع القرارات بمحاضر رسمية

خامساً: حدود الصلاحيات المالية (مقترح)

نوع العملية	الإدارة التنفيذية	مجلس الإدارة
صرف حتى 50,000 ريال	اعتماد مباشر	اطلاع
من 50,001 إلى 200,000	توصية	اعتماد
أكثر من 200,000	توصية	اعتماد كامل

سادساً: آلية التفويض

- يتم التفويض بقرار رسمي من مجلس الإدارة
- يكون محدد المدة والصلاحيات
- قابل للإلغاء في أي وقت
- لا يلغي المسؤولية الأصلية

جمعية حياة للتوحد
مرفضة من المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 1000654600



سابعاً: المراجعة والتحديث

- تراجع المصفوفة سنويًا
- تعتمد أي تعديلات من مجلس الإدارة

ختام

تمثل هذه المصفوفة إطارًا تنظيميًا يضمن وضوح العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ويعزز كفاءة العمل المؤسسي في جمعية حياة للتوحد.

تمت المصادقة والاعتماد في اجتماع مجلس الإدارة الجمعية رقم 7
لعام 2025 بتاريخ 17 / 12 / 2025م



الحساب البنكي لجمعية حياة للتوحد

357608010995503

الحساب الجاري

SA6880000357608010995503

الأبىبان



مصرف الراجحي
alrajhi bank